

Anke Meyer-Grashorn

Projektleitung auf Zeit | Senior Expert | Interim-Management
Zukunftsprogramme & Innovationsprojekte

anke@freiheit.de | mobil 0174-1470708
www.freiheit.de | LinkedIn anke-meyer-grashorn

Erste Hilfe für Zukunftsprojekte. Wenn es nicht läuft wie geplant.

Ich bin Projektleiterin auf Zeit und Interim-Managerin. Ich leite und restrukturiere komplexe Innovationsprojekte und Entwicklungsprogramme. Meine Schwerpunkte:

- **Vakante Programm- oder Projektleitung übernehmen**: sofortiger Einstieg, kurze Einarbeitung
- **Festgefahrene oder dümpelnde Zukunftsprojekte wieder in Bewegung bringen**: klarer Plan, Ballast rauswerfen, Geschwindigkeit reinbringen
- **Innovationseinheiten restrukturieren:** analysieren was Wert hat, nutzenorientiert umbauen statt nur abbauen, ROI sichern

Kunden und Branchen

- Konzerne, größerer Mittelstand, Branchenorganisationen, Innovations-Netzwerke
- Bauwirtschaft, Holzbau, Maschinenbau, Industrie, Verpackung, Energie, technische Produkte o.ä.
- Geschäftsführung, Programmleitung, Innovationsmanagement, Transformation, Business Development, Forschung & Entwicklung

Wie ich meinen Job verstehe

Zukunftsprojekte sind anders als das gewohnte Tagesgeschäft. Sie haben schwammige Ziele, einen kreativen Entwicklungsprozess und mehr offene Fragen als Antworten. Viele dieser Vorhaben laufen nicht nach Plan oder scheitern. Das ist schmerzhaft, aber normal. Zukunft ist kein vorhersehbarer, linearer Weg, sondern ein gemeinsamer Entwicklungs- und Lernprozess mit permanenten Kurskorrekturen. In der Krise einfach den Stecker zu ziehen und die Investitionen abzuschreiben ist nicht immer die beste Lösung. Mein Ziel ist es zu retten, was gut ist und Potenzial hat: Erkenntnisse, die das Unternehmen weiterbringen, Kompetenzen, die das Team aufgebaut hat, Ergebnisse, die wertvoll sind. Ich begleite den Prozess, um Zukunftsoptionen sichtbar zu machen und diese gemeinsam weiterzudenken und auszuprobieren. Schnell. Pragmatisch. Mit Blick auf den ROI.

Was mich ausmacht

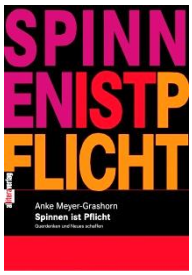
- Branchenübergreifende Erfahrung mit agilen Projekten, Piloten und Prozessen
- Projektteams zum Umdenken und Umsetzen bringen
- Schnelle Analyse, klare Handlungsempfehlungen
- Kombination aus Pragmatismus und Kreativität
- Händchen für heterogene Gruppen in komplexen Situationen

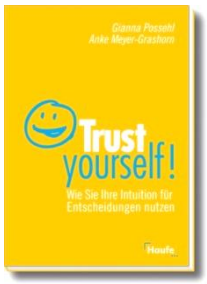
Referenzkunden (Auswahl)

Adobe, Amazon, Bayerischer Rundfunk, Berufsgenossenschaft der Bauwirtschaft, BMW, Bosch Siemens, Bundesgartenschau München, Continental, Daimler, Deutsche Post, Deutsche Postbank, Deutscher Tourismusverband, DS Smith, EnBW, Energie AG Oberösterreich, EXPO Hannover, Fujitsu, Henkel, Holzbau Deutschland, HDI Holzbau Deutschland Institut, Holzforum Allgäu, Infineon, Klingele Paper & Packaging, Landesinnungsverband des Bayerischen Zimmererhandwerks, Lufthansa Technik, Mayr Antriebstechnik, Messe München, Microsoft, Raiffeisenbank Wien, Remondis Aqua, SGL Carbon, Siemens, SWR, Voestalpine, Vodafone, Wiener Stadtwerke, Wirtschaftsbeirat Ostallgäu, Würth Elektronik, ZDB Zentralverband Deutsches Baugewerbe u.a.

Vita Anke Meyer-Grashorn

- Jugend und Schulzeit im Allgäu
- Au Pair in Frankreich, Skilehrerin und Reiseleiterin in Frankreich, Italien und der Schweiz
- Studium Lehramt Latein und Französisch, LMU München
- Ausbildung Werbekauffrau, parallel Abendstudium Marketing, München
- Führende Beratungspositionen in Topagenturen Heye & Partner und Serviceplan, München
- Kreativpartner für Werbefilmproduktionen, Gold-Awards bei Festivals in New York und Montreux
- 1996: Gründung der Zukunftsberatung „grosse freiheit“
- 2004: Publikation des ersten Buches „Spinnen ist Pflicht“
- Seit 2007: eigene Veranstaltungslocation und Zukunftswerkstatt im Allgäu
- Keynote-Speakerin, Buchautorin













Publikationen

2004: „Spinnen ist Pflicht - Querdenken und Neues schaffen“, mvg Verlag
2005: „Spinnen im Projektmanagement - mehr als nur die Anwendung von Kreativitätstechniken“, WEKA Verlag, in Handbuch Projektmanagement
2008: „Trust Yourself - Wie Sie Ihre Intuition für Entscheidungen nutzen“, Haufe Verlag, mit Co-Autorin Gianna Possehl
2010: „Machen und machen lassen“, Beitrag in „Der Phönix-Effekt“ von Regina Mehler, Allitera Verlag
2011: „Laufend Ideen produzieren“, Beitrag in „Das Coaching Handbuch - In mir steckt noch viel mehr“ Hrsg. Koller/Mol, Kösel Verlag
2012: „Spinnen ist Pflicht“, Beitrag in „Die Kunst der Innovation – Von der Idee zum Erfolg“, Peter Granig, Erich Hartlieb, Springer Gabler Verlag
2014: „Kreative Wege im Projektmanagement“, Handout Citrix GmbH

Ausgewählte Projekte

Digitalisierung + KI-gestützte Prozesse

Deutsche Postbank – Digitales Ideenlabor (Co-Creation-Plattform)

- Konzeption und Aufbau einer digitalen Innovations-Plattform zur Beschleunigung des Innovationsprozesses und Optimierung der Kundenzentrierung
- Aufbau einer aktiven Innovationscommunity mit Kunden, Partnern und Mitarbeitenden
- Einführung strukturierter digitaler Prozesse: Reduktion der Prozesslaufzeit von Problemanalyse bis Go to Market
- Durchführung von Workshops, Hackathons, digitalen und hybriden Kreativsessions

Siemens Smart Home – Innovations- und Prozesskommunikation

- Koordination mehrerer Geschäftsbereiche und Entwicklungsabteilungen innerhalb eines Konzernprogramms
- Aufbau effizienter interner Prozesskommunikation zur Reduzierung von Abstimmungsschleifen und Doppelarbeit
- Live-Inszenierung von Innovationen und Prototypen für internationale Fachpresse und Tech-Experten, Koordination und Steuerung aller internen und externen Beteiligten

Energiewirtschaft + Infrastruktur

Energie AG Oberösterreich – Konzernweites Innovationsprogramm

- Aufbau des Thinktanks SOKO Innovation außerhalb der Konzernstruktur zur Erhöhung der Innovationsgeschwindigkeit
- Steuerung von Insight- und Foresight-Prozessen, Pilotprojekten und Übergabe in die Linie
- Etablierung eines skalierbaren, praxistauglichen Innovationsprozesses
- Ausgliederung und Gründung des eigenständigen Innovationslabors Wertstatt8
- Strukturelle Transformation des Mutterkonzerns

Bauwirtschaft + Verbandsprogramme

Berufsgenossenschaft der Bauwirtschaft (BG BAU) – Zukunftsprogramm Prävention

- Entwicklung und Pilotierung digitaler Lern- und Arbeitsprozesse für heterogene Bauteams
- Einführung digitaler Tools: virtuelle Baustelle als Lernprogramm, digitale Gefährdungsbeurteilung, Baustellen-Apps u.a.
- Reduktion manueller Dokumentationsprozesse durch App-basierte Lösungen
- Agile Testprojekte mit definierten Erfolgskriterien und anschließender Rollout-Planung

Holzforum Allgäu – Strategieentwicklung Wertschöpfungskette Forst-Holz

- Strategieprozess mit 40+ Akteuren aus Industrie, Politik und Öffentlichkeit
- Definition von Handlungsfeldern und Pilotthemen, operative Steuerung der Projektteams
- Zukunftsthemen im Netzwerk voranbringen, z.B. Gemeinschaftswohnen der Zukunft, regionale Wertstoffketten, Planen + Bauen aus einer Hand u.a.

Ausgewählte Projekte

Konsumgüter + Verpackung

Klingele Paper & Packaging – Aufbau Innovationsmanagement und neue Geschäftsfelder

- Aufbau von Organisationsstruktur, Rollen und Prozessen für das bundesweite Innovationsmanagement
- Schnittstellenoptimierung zwischen Zentrale und Werken: Reduzierung von Abstimmungsaufwand und Doppelarbeit
- Entwicklung neuer Geschäftsmodelle und nachhaltiger Geschäftsfelder mit Kooperationspartnern
- Aufbau und Schulung des internen Innovationsteams

Mobility + Technologie

Continental – Traktor-Fahrerkabine der Zukunft

- Leitung von Cross-Over-Workshops mit Ingenieuren, Studierenden, Traktorherstellern, Spieleentwicklern und Endnutzern
- Aufbau einer digitalen Entwicklungscommunity zur Fortführung von Ideen und Konzepten
- Beschleunigter Ideentransfer durch strukturierten Cross-Industry-Ansatz

Wiener Stadtwerke – Unternehmensweites Innovationsprogramm

- Steuerung eines Beteiligungsprozesses über alle Geschäftsbereiche (Energie, Verkehr, Netzbetrieb, Bestattung, Parkraummanagement)
- Entwicklung der Innovationsstrategie und Umsetzungsplanung
- Aufbau und Schulung des internen Innovationsteams, Initiierung und Begleitung von Pilotprojekten

Kontakt

Anke Meyer-Grashorn
anke@freiheit.de | Telefon 08247-9063367 | mobil 0174-1470708 | www.freiheit.de
Linked In: anke-meyer-grashorn
Innovationswerkstatt Allgäu: www.landhof-freiheit.de